



# Value for Europe VM-Training & Certification

## PVM-Zertifikat

Die VDI-Gesellschaft Produkt- und Prozessgestaltung bescheinigt, dass

**Prof. Dr. Norbert Herbig**

den Status

**Professional in Value Management (PVM)  
nach EN 12973**

in Übereinstimmung mit dem Value for Europe Trainings- und Zertifizierungssystem erreicht hat. Das Value for Europe Board repräsentiert europäische Vereinigungen und Gesellschaften für Value Management/Wertanalyse, die dieses Zertifikat anerkennen.

Zertifikat Nr.: 202209P50089

Gültig bis: 20. November 2026

Düsseldorf, 22. September 2022/Sp

Dipl.-Ing. Dipl.-Wirtsch.-Ing. Manfred Jansen  
Vorsitzender Lenkungsgremium  
Zertifizierungsstelle VM

Dr.-Ing. Daniela Hein  
Geschäftsführerin  
VDI-Gesellschaft Produkt- u. Prozessgestaltung